

**ŠILUTĖS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽVAIGŽDUTĖ“
DIREKTORĖS STASĖS VIRŠILIENĖS 2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

1. Įstaigos pristatymas

1.1. Šilutės lopšelis-darželis „Žvaigždutė“ (toliau –lopšeli-darželis) – biudžetinė neformaliojo ugdymo įstaiga. Adresas: V. Kudirkos g. 20, LT-99119 Šilutė, telefonas: (8 441) 62 163; faksas: (8 441) 962 163; el. paštas: s.v@zvaigzdeta.lt, info@zvaigzdeta.lt lopšelyje-darželyje veikia 11 grupių, iš jų 3 lopšelio, 2 priešmokyklinės, 6 bendrojo ugdymo grupės. Rugsėjo 1 dieną lankė 205 ugdytiniai. Grupės suformuotos pagal vaikų amžių, ne visi, vaikų norinčių lankyti lopšelių-darželį, prašymai buvo patenkinti. Įstaigoje organizuojami trys maitinimai. Už vaikų maitinimą moka tėvai, 46 šeimos už maitinimą moka 50%. Gauname pieno produktų ir vaisių paramą pagal programas „Pienas vaikams“ ir „Vaisių vartojimo skatinimas švietimo įstaigose“.

Ugdymo procesą organizavome pagal programas: bendrąją priešmokyklinio ugdymo(si) „Gyvenimo įgūdžių ugdymo“ ir individualią ikimokyklinio ugdymo programą „Vaikystės laipteliai“. Vadovavomės Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu, turinio įgyvendinimo metodinėmis rekomendacijomis, priešmokyklinio ugdymo standartu.

1.2. Direktorė Stasė Viršilienė, vadybinis stažas 33 metų, 1-oji vadybinė kategorija.

1.3. Pavaduotoja ugdymui Juzefa Adamonienė, vadybinis stažas 19 metų, 1-oji vadybinė kategorija.

1.4. Kadru politiką

Administracijos darbuotojai	Pedagogai	Aptarnaujantis personalas	Auklėtoja	Vyriausiojo auklėtojo	Auklėtojo metodininko	Etatai	
						Aptarnaujantis personalas	Pedagogai
5	19	23	4	6	9	26,75	21,52

Specialistai	Nespecialistai	Besimokantys	Atestuoti pedagogai	Pensininkai	Jaunųjų specialistų skaičius
19	-	-	15	3	4

1.5. Naudojamos patalpos

Pastatai (nurodyti adresus)	Plotas	Pagrindinis plotas	Pagalbinis plotas
V. Kudirkos g. 20	1723,38 m ²	971,46	751,92

1.6. Biudžetas (tūkst. Eur.)

Skirtos lėšos	2016 m.
Valstybės (mokinio krepšelis):	160600
Darbo užmokestis	119300
Socialinio draudimo įmokos	36900
Kitos prekės	2900
Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas	0
Kvalifikacijos kėlimas	900
Kitos paslaugos	600
1 vaikui tenkančios lėšos	783

Savarankiškos lėšos:	302074
Darbo užmokestis	196400
Socialinio draudimo įmokos	60589
Mityba	5000

Medikamentai	0,600
Ryšių paslaugos	214
Apranga ir patalynė	1000
Spaudiniai	200
Kitos prekės	2647
Komandiruotės	-
Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimas	-
Kvalifikacijos kėlimas	624
Komunalinės paslaugos	31500
Kitos paslaugos	2500
Kiti šaltiniai:	
Gautos už mokamas paslaugas - tėvų mokestis už darželį	56671
Kitos lėšos (labdara, parama, fondai) 2%	2613
Gautas finansavimas projektams	-
Viešieji darbai	2964
Nemokami ES paramos vaisiai, pienas	4266
Darbo biržos, viešieji darbai	3712
Nemokamas maitinimas	1670

2. Įstaigos veiklos rezultatai

2.1 **Vizija:** darželis garantuojantis ugdymo galimybių įvairovę, modernias veiklos sąlygas, kokybiškas paslaugas, nuolat besimokantis, atviras kaitai.

2.2. **Misija:** įstaiga teikia ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo paslaugas, atliepiančias vaiko poreikius, interesus ir galimybes, prioritetą teikia meniniam ugdymui. Užtikrina saugią aplinką vaikams, tėvams, darbuotojams. Konsultuoja šeimas įvairiais ugdymo klausimais. Lopšelyje-darželyje veikia Priešmokyklinio ugdymo konsultacinis centras – Šeimų mokyklėlė.

2.3. **Strateginis tikslas** – gerinti švietimo kokybę ir efektyvumą bei sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą. Šiam tikslui pasiekti vykdėme „Ugdymo kokybės ir modernios aplinkos užtikrinimo programa“.

2.4. **2016 m. veiklos prioritetai:** veiklos kokybės gerinimas, bendruomenės veiklos plėtra.

2.5. **2016 m. veiklos tikslas:** sustiprinti bendruomenės sutelktumą ir atvirumą, atsakomybę už kiekvieno vaiko ugdymosi sėkmę.

2.6. **2016 metų uždaviniai:**

Per 2016 metų ataskaitinį laikotarpį įvyko penki darželio tarybos, trys pedagogų tarybos, trys metodinės grupės, šeši vaiko gerovės, du atestacijos komisijos posėdžiai.

2.6.1. Uždavinį – „Plėtoti besimokančios, bendraujančios bendruomenės veiklą“ – įgyvendinome.

Organizuota kovo mėnesį metodinė diena respublikos darželiams, vykdančioms inovatyvius ikimokyklinio ugdymo modelius. Tikslas – pasidalinti gerąja patirtimi, sėkmėmis ir nesėkmėmis. Dalyvavo pedagogai iš Anykščių, Mažeikių, Marijampolės, Skuodo, Ylakių, Darbėnų, Obelyno bei Šilutės. Pristatyta įvairiapusė darželių veikla: vaizdo medžiaga, atviros pamokos, informaciniai standai. Išryškintas inovacijų diegimas, ieškant kokybiškesnio ikimokyklinio ugdymo, numatytas bendradarbiavimo tęstinumas.

Apibendrintas ir pristatytas respublikiniam konkursui bendruomenės projektas „Mes viena – didelė šeima“, laimėta antra vieta, projekto komanda apdovanota Švietimo ir mokslo ministerijos padėka.

Vykdėme turiningą veiklą su Šilutės rajono švietimo pagalbos tarnyba: trims vaikams nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai ir teikta specialioji pedagoginė pagalba, trylikai logopedinė, viena pedagogė dalyvavo savipagalbos mokymuose ikimokyklinio ugdymo pedagogams. Įstaigoje organizuoti seminarai: „Kaip suprasti vaiką ir valdyti jo emocijas“, „Pedagoginis meistriškumas – kelias į efektyvų bendravimą ir bendradarbiavimą“, dviejų dalių, tęstinis. Seminarų medžiaga praplėtė pedagogų suvokimą apie vaikų emocinį intelektą, savęs ir vaiko gilesnį pažinimą. Ši veikla analizuota ir apibendrinta Pedagogų tarybos, Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose.

Trūkumai: nepilnai įgyvendinome kvalifikacijos kėlimo ir patirties sklaidos planą, per mažai skleidėme gerą patirtį virtualioje erdvėje, trūko iniciatyvų bendradarbiavimui su užsienio partneriais.

2.6.2. Uždavinys – „*Koreguoti ugdymą, orientuojantis į naujas ikimokyklinio priešmokyklinio ugdymo rekomendacijas*“. Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės laipteliai“. Programoje išplėstas ugdymo turinys: pateikta aštuoniolika sričių, ugdymo gairės. Išanalizuotos, duomenų apie vaiko pasiekimus rinkimo procedūros ir dokumentai.

Pristatyta OPA PA programa priešmokyklinio amžiaus vaikams, jos dėmė su ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystės laipteliai“ ir galimybė naudoti interaktyvias pamokėles vyresniųjų grupių vaikams, (Ž. Aleničevienė).

Dalintasi gerąja veiklos patirtimi: „Meninės veiklos įtaka sprendžiant adaptacijos problemas“, (J. Kmitienė); Vaikų muzikinių gebėjimų atpažinimas ir ugdymas (L. Bendikienė).

Parodytos dvi atviros praktinės veiklos: „Kas skrenda, šliaužia ir ropoja“, N. Damanskienė (3 lopšelio grupė), „Po kopūsto lapu“, V. Radionovienė (11 priešmokyklinė grupė).

Trūkumai: per mažai surenkama duomenų apie vaikų gebėjimus, pasiekimų žingsniai kai kada nustatomi formaliai.

2.6.3. Sekėsi įgyvendinti uždavinį – „*Stiprinti darbuotojų atsakomybę, veiklos priežiūrą, užtikrinti vaikų saugumą ir sveikatos saugojimą*“.

Patobulintos Darbo tvarkos taisyklės, pareiginiai aprašai, darbo saugos instrukcijos, darbo grafikai. Pakoreguotas lopšelio-darželio vaikų turizmo renginių tvarkos aprašas. Susitarta dėl renginių, išvykų, žygių naujesnio dokumentavimo.

Įvyko šeši Vaiko gerovės komisijos posėdžiai. Analizuotos ugdytinių saugumo, socialinių poreikių ir socialinės adaptacijos problemos. Organizuotas ir koordinuotas prevencinis darbas, švietimo pagalbos teikimas vaikams, pedagogams, ugdytinių tėvams (globėjams/rūpintojams). Analizuoti vaikų tarpusavio santykiai, vykdyta patyčių prevencija. Spręstos pedagogų ir tėvų bendravimo problemos.

Parengti stendiniai pranešimai „Vaiką žalojantis elgesys“, „Vaikų agresija ir jos valdymas“, „Trijų metų krizė“.

Atlikta tėvų anketinė apklausa trijuose lopšelio, dvejuose jaunesniosiose grupėse. Teigiami įvertinimai: graži, sutvarkyta aplinka, nuolat toliau tvarkoma; grupėse dirba malonios, geros auklėtojos; organizuojami informatyvūs tėvų susirinkimai; vyksta sisteminga ugdomoji veikla ir kt. Trūkumai: didelis vaikų sergamumas; nesilaikoma grupės tėvelių susitarimų, atvedami sloguojantys vaikai; lopšelio grupės per mažai būna lauke.

Direktorius įsakymu sudaryta, maitinimo organizavimo įstaigoje, darbo grupė. Atlikta maitinimo organizavimo stebėseną. Nustatyta: vaikai maitinami laikantis maisto saugos ir maisto tvarkymo bei patalpų higienos reikalavimų. Maisto produktų, tiekimas į įstaigą, žaliavos laikymas, maisto gaminimas atitinka Lietuvos sveikatos ministro įsakymus, Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos ir kitų teisės aktų reikalavimus.

Ištirta, kokių patiekalų vaikai labiausiai nemėgsta, pakoreguotas valgiaraštis.

Trūkumai: kai kuriose grupėse trūksta, stalo serviravimo, maisto pateikimo kultūros; kartais nesilaikoma maitinimo grafiko; būna atvejų, kai vaikai iš namų atsineša saldumynų ir užkandžiauja.

Uždavinį – „*Tobulinti informacijos valdymą*“ – įgyvendiname iš dalies.

Atnaujinta, papildyta informacija www.zvaigzdeta.lt, atsižvelgiant į Vyriausybės patvirtintus reikalavimus. Svetainės puslapyje „Naujienos“ sistemingai pateikiama informacija apie darželio veiklą: Vasario 16 „Žvaigždutėje“, Veikla F. Bajoraičio bibliotekoje, Respublikinė metodinė diena „Žvaigždutėje“, „Konkursas Sveikuolių sveikuoliai“, Dainų dainelė 2016, „Sportiškiausios šeimos“ turnyras ir kt.

Rajono ikimokyklinio ugdymo metodinio būrelio organizuotoje parodoje „Inovatyvių priešmokyklinio ugdymo modelių taikymas“, pristatytas stendinis pranešimas „Augu sveikas ir laimingas“, V. Radionovienė (2016-10-26);

Straipsniai spaudoje: „Respublikos ikimokyklinio ugdymo įstaigų, įgyvendinančių inovatyvius ugdymo modelius, metodinė diena“, „Šilutės naujienos“ (2016-04-19); „Prašome žodžio padėkai“ (2016-12-15), „Šilokarčiama“, S. Viršilienė.

Trūkumai: gerosios patirties sklaida rajone respublikoje.

3. Ryšiai su socialiniais partneriais ir vietos bendruomene

3.1. Atnaujiname ryšius su respublikos darželiais, dalinomės patirtimi, surinkome medžiagą CD diskuose, leidiniuose.

3.2. Dalyvavome rajono ikimokyklinių įstaigų organizuotose renginiuose: jubiliejinėje būsimo pirmoko šventėje; etnokultūrinėse šventėse: „Virš marių saulelė, o širdį dainelė“, „Šventis Martins staldelius uždaro“, pramoginėje popietėje „Smalsučių atradimai“.

3.3. Tęsėme tikslingą bendradarbiavimą su Šilutės rajono Visuomenės sveikatos biuru. Vyko viktorinos, akcijos konkursai: „Sveikatai palanki aplinka“, „Gripas ar peršalimas?“, „Mūsų rankos švarios“, „Švarių rankų šokis“, turnyras „Sportiškiausia šeima“ ir kt. Biuro direktorė, specialistai dalyvavo renginiuose, skatino vaikus sveikai gyventi, dovanojo mūsų ugdytiniams įvairiausių siurprizus, atminimo dovanėles.

3.4. Įvairi veikla su Fridricho Bajoraičio viešąja biblioteka: Europos diena paminėti, priešmokyklinių grupių vaikai dalyvavo Europos Sąjungos šalių komandų šokių varžytuvėse, „Šok su virtualiu šokėju pagal Europos muziką“, užėmė pirmą vietą. Apdovanoti padėka.

Vaikai sistemingai dalyvavo Vaikų skyriaus organizuojamuose edukaciniuose užsiėmimuose, „Kūrybiškumo kodas“, piešė, tapė, lipdė iš molio, modelino, kūrė koliažus.

3.5. Draugavome su mokyklomis: priešmokyklinukai susipažino su M. Jankaus, Pamario pagrindinių mokyklų būsimais pirmų klasių mokytojais. Žibų pradinės mokyklos mokiniai pakvietė į koncertą.

3.6. Vyko sistemingas informacijos dalijimasis su Šilutės seniūnija dėl socialinės rizikos šeimose augančių ugdytinių.

3.7. Aktyviai naudojome teikiamomis paslaugomis pagal Viešųjų darbų programą. Sulaukėme pagalbos, organizuojant lauko aplinkos tvarkymo darbus.

4. Pasiiekimai, dalyvavimas projektuose

4.1. Pavyko įgyvendinti ilgalaikį strateginį tikslą – sukurti modernias, saugias ugdymosi sąlygas: baigta darželio pastato renovacija, įrengtos vaikų žaidimų aikštelės, lauko scena, trinkelėmis iškloti takeliai. Atliktas kapitalinis lietaus nuotekų remontas, įrengta automobilių stovėjimo aikštelė. Gautos lėšos: 259 995 Eur. (Kelių priežiūros ir plėtros programa, savivaldybės lėšos).

4.2. Atlikti įstaigos vidaus remonto darbai: skalbyklos, trijų lopšelio grupių kapitalinis remontas. Nupirkti nauji įrenginiai skalbykloje ir virtuvėje, maisto sandėlyje. Gautos lėšos: 49 816,55 Eur. (Švietimo ir mokslo ministerijos įstaigų modernizavimo programa).

4.3. Atnaujintos įstaigos sporto, muzikos salės, tarketu išklotos trys laiptinės. Panaudotos 2% labdaros lėšos: 2 613 Eur.

4.4. Bendradarbiaujant su Darbo birža, atlikti viešieji darbai: išdažytos trys grupės, suremontuotas metodinis kabinetas. Gautos valstybės ir savivaldybės lėšos: 3 712 Eur. (Vietinio ūkio programa).

4.5. Tęsėme Švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo aprūpinimo centro projekto „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo plėtra, Inovatyvių modelių įgyvendinimas“ veiklą. Organizavome vasaros stovyklėlę „Vasara be rūpesčių“ vaikams, kurie neturi galimybės vasarą lankyti darželio (dalyvavo 20 vaikų, 2 pedagogai, 20 tėvų). Šis projektas bus tęsiamas iki 2020 metų pagal 2013 metų rugpjūčio 13 d. Nr. (23.4.)-9ESIPUP-1-87 sudarytą sutartį su Švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo aprūpinimo centru. Gautos lėšos: 3 481 Eur.

4.6. Inicijavau respublikos darželiams metodinę dieną ir skaičiau pranešimą „Sėkmės ir nesėkmės įgyvendinant inovatyvius ikimokyklinio ugdymo modelius lopšelyje-darželyje „Žvaigždutė““. Dalyvavo: Anykščių „Žilvytis“, Marijampolės „Šypsenėlė“, Skuodo, Ylakių, Darbėnų, Sedos, Obelyno darželiai. Pristatyta: vaizdo medžiagos, atviros pamokos, informaciniai stendai. Išryškintas inovacijų diegimas, ieškant kokybiškesnio ikimokyklinio ugdymo.

4.7. Dalyvavome Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurse „Dainų dainelės“. Ugdytinis Ugnius Urnikis, konkurso I, II, III etapo nugalėtojas, dalyvavo IV etapo finale, nacionalinėje televizijoje. Vadovė Lina Bendikienė.

4.8. Dalyvavome tarptautinio mokinių, mokytojų ir visuomenės priežiūros specialistų konkurse „Sveikuolių sveikuoliai“. Rajone laimėjome pirmą vietą, dalyvavome II-me etape, Gargžduose. Komandą paruošė Violeta Radionovienė.

5. Vadovo indėlis, tobulinant įstaigos administravimą.

5.1. Administravimas buvo paprastas, tikslus, skaidrus, neapkrautas bereikalinga informacija, leido veiksmingai paskirstyti išteklius ir ekonomiškai juos naudoti.

Išskirtiniai metai, kai pavyko gauti lėšas ir užbaigti pastato renovaciją, sutvarkyti vaikų žaidimo aikšteles, tačiau vidaus darželio remontas užsitęsė dėl UAB „Robrona“ statybininkų nekokybiškai atliktų darbų, kuriuos reikėjo perdaryti iš naujo. Darbus tęsia UAB „Žibai“, laimėję, papildomai skelbtą viešųjų pirkimų, konkursą. Tik glaudus bendradarbiavimas su šeimomis, darbuotojais, savalaikė informacija, dalykiški ir laiku priimti sprendimai, padėjo išvengti didesnių problemų.

5.2. Lopšelio darželio „Žvaigždutė“ veikla buvo planinga, kryptinga, sisteminga. Siekiant užtikrinti efektyvų darželio darbą, demokratišką valdymą, sustiprinta savivaldos institucijų vaidmuo, darbuotojų atsakomybė už veiklos rezultatus. Pavedimai ir užduotys skirstyti atsižvelgiant į asmenines žmogaus savybes ir profesinę kompetenciją. Keitėsi pedagogų požiūris į vykdomą ugdomosios veiklos stebėseną. Pedagogai patys tai atlieka – stebi, analizuoja, vertina, teikia siūlymus, parengia rekomendacijas, jauniems, nepatyrusiems specialistams. Direktoriaus įsakymu, 2015 m. spalio 6 d. V1-60 sudaryta, pagalbos jauniems specialistams, darbo grupė. Neformalūs lyderiai įstaigoje palaikomi, motyvuojami, skatinami tapti vadovais.

5.3. Atnaujintos viešojo sektoriaus buhalterinės apskaitos taisyklės bei kiti teisės aktų pasikeitimai. Ypatingas dėmesys skirtas naujos apskaitos programos „Biudžetas“ diegimui bei duomenų vykdymui, suderinamumui ir pateikimui.

5.4. Užtikrintas teisingas biudžeto sudarymas ir jo vykdymo visų grandžių atskaitomybė. 2016 metus baigėme be kreditinio įsiskolinimo.

Strateginio mąstymo ir pokyčio valdymo kompetencijos, gebėjimas sistemiškai analizuoti, objektyviai vertinti situaciją bei priimti sprendimus – leido sėkmingai užbaigti 2016 metus.

6. Problemos susijusios su įstaigos veikla.

6.1. Aktualia ir spęstina problema išlieka vaikų fizinės ir psichinės sveikatos stiprinimas, psichologų pagalba vaikams, tėvams ir darbuotojams.

6.2. Higieninių ir saugumo reikalavimų dar neatitinka:

6.2.1. lauko tvoros;

6.2.2. elektros instaliacija;

6.2.3. vaikų baldai grupėse (stalai, kėdės).

Direktorė



Stasė Viršilienė